

## RELAÇÃO ENTRE TEORIA E PRÁTICA NA GESTÃO DE PESSOAS: ESTUDO DE CASO COM GESTORES EGRESSOS DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO

Laylla Souza Cunha Menezes\*  
Kerciane Gondim de Matos\*\*

No ambiente organizacional o processo de mudança sofre alternâncias constantes, proporcionando ao ambiente corporativo uma exigência de flexibilidade para encontrar a maneira ideal de adequar-se a determinada situação, forçando assim as organizações a se adaptarem para criarem a melhor vantagem competitiva. Há tempos as empresas vêm observando que essa vantagem está no seu quadro de pessoal, nesse contexto a Gestão de Pessoas, por meio de suas políticas e práticas, tem o potencial de auxiliar o administrador no gerenciamento e desenvolvimento do capital intelectual, porém, observa-se, por parte de alguns gestores, a presença do discurso de distanciamento entre a teoria e a prática desta área. Sendo assim, esta pesquisa tem o objetivo de analisar quais conceitos teóricos da Gestão de Pessoas são aplicados pelos gestores egressos da FAMAM, e ainda, identificar quais egressos do curso de administração atuam como gestores em organizações no recôncavo; caracterizar as organizações em que trabalham em relação ao porte e práticas de gestão de pessoas e compreender os motivos que levam aplicação ou a não aplicação de tais políticas. Para tanto, será feita uma pesquisa exploratória e descritiva, de natureza qualitativa, por meio de um estudo de caso na região, com questionários objetivos que serão aplicados a esses gestores, em que se espera obter resultados que expliquem a dificuldade ou facilidade da relação entre a teoria e a prática nesse setor. Por fim, com este trabalho espera-se evidenciar a importância dessas políticas e práticas para o aumento da competitividade organizacional, especialmente as pequenas e médias empresas do recôncavo, favorecendo assim, o desenvolvimento regional.

**Palavras-chave:** Gestão de pessoas. Competitividade. Políticas e práticas.

---

\* Graduanda em Bacharelado em Administração na Faculdade Maria Milza – FAMAM. E-mail: laylla\_scmeneses@hotmail.com

\*\* Mestre em Desenvolvimento Regional e Meio Ambiente, Administradora de Empresas, Professora orientadora na Faculdade Maria Milza da FAMAM. Email: kercianegondim@gmail.com